



Centro de Governo e Planejamento de Longo Prazo

Tomada de decisão de projetos de infraestrutura

Mariano Lafuente

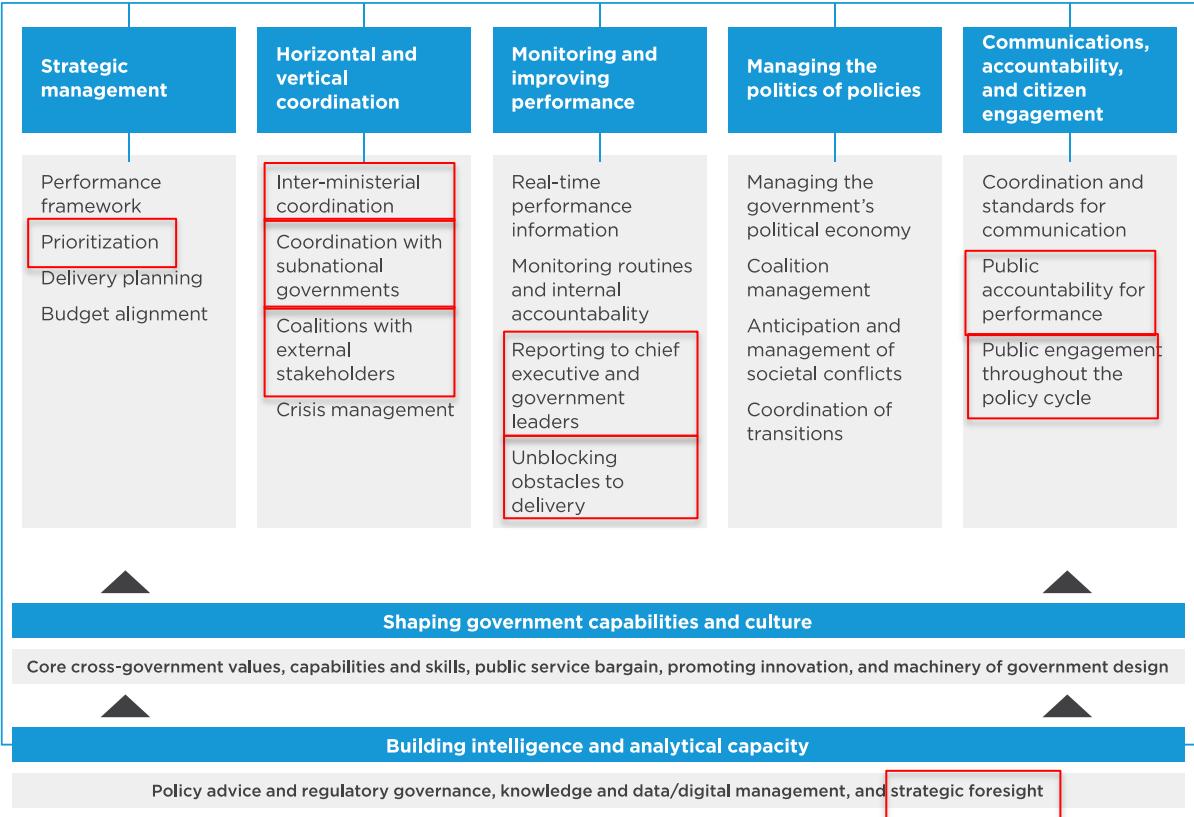
Especialista Principal em Modernização do Estado
Divisão de Inovação para Servir ao Cidadão
mlafuente@iadb.org

Luís Correia, PI
Junho 2024



Funções do Centro de Governo

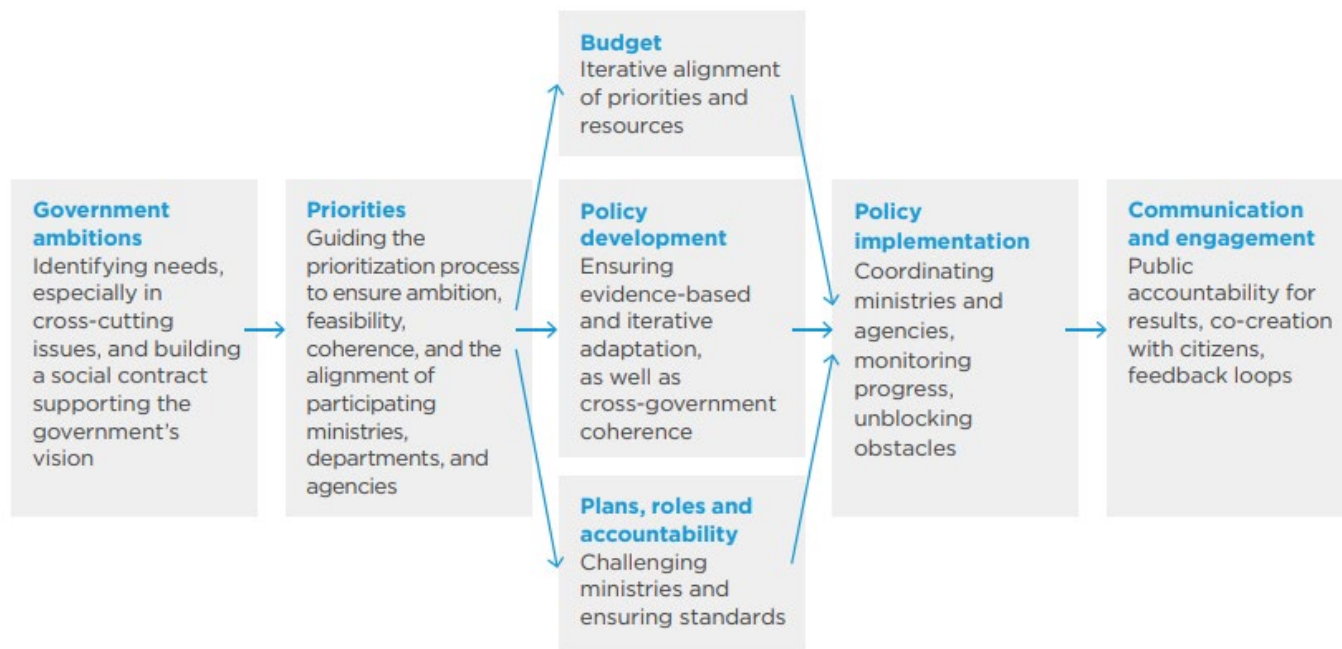
CENTER OF GOVERNMENT



Atividades mais relacionadas com Infraestrutura e Planejamento de longo prazo



The Work of the Center of Government across the Policy Cycle

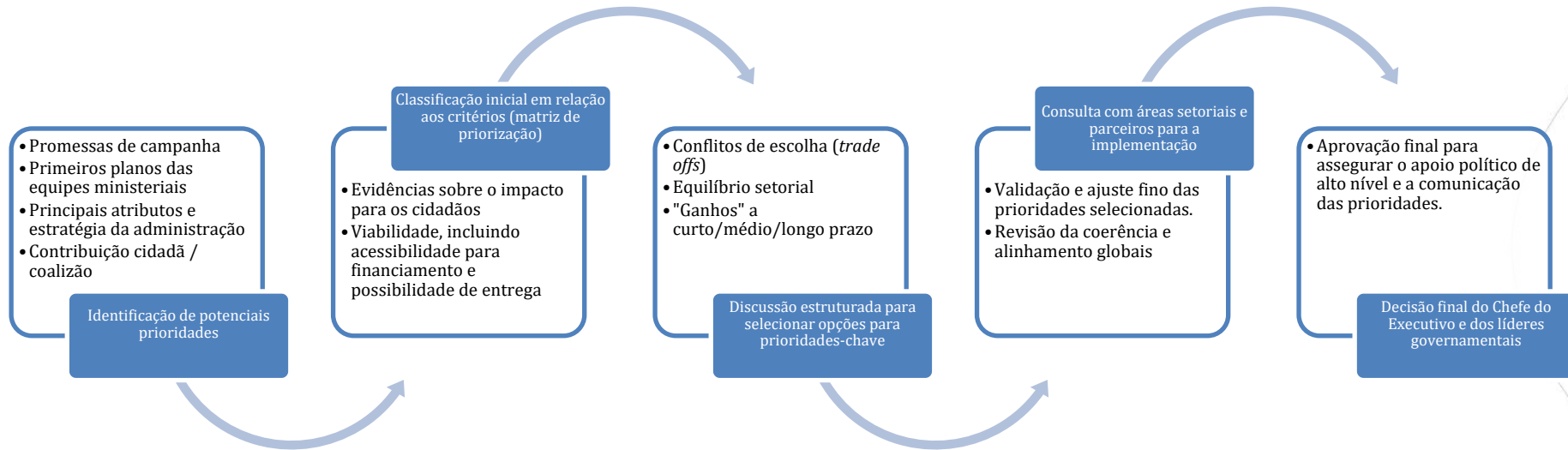


Managing the politics of policies

Building needed capabilities and sharing knowledge across the government



1. Definição de Prioridades e Metas do Governo



CdG fundamental para arbitrar *tradeoffs*: Optar entre investimentos requer de um CdG mais preparado para arbitrar decisões de priorização

2. Coordenação horizontal, destravar obstáculos: USA - *Permitting*

PERMITTING DASHBOARD
FEDERAL INFRASTRUCTURE PROJECTS

BECOME A FAST-41 PROJECT

ABOUT PROJECTS RESOURCES & TOOLS FAST-41 DATA PORTAL 



Photo by Jesse Pluim Is licensed under CC PDM 1.0 <https://www.flickr.com/photos/blmcalifornia/albums/72177720295427165>

The Biden-Harris Permitting Action Plan

The Action Plan outlines the Administration's strategy for ensuring that Federal environmental reviews and permitting processes are effective, efficient, and transparent, guided by the best available science to promote positive environmental and community outcomes, and shaped by early and meaningful public engagement.

[VIEW PLAN](#)

Obs: CdG maior relevância em coordenação horizontal em governos de coalizão



3. Coordenação vertical (Estados e Municípios)

- Desafio de alinhar infraestrutura de entrega de serviços como escolas e hospitais, com projetos moradias e rodovias, e com a contratação da força laboral necessária para a entrega (diferentes setores e diferentes níveis de governo)
- Desafio de alinhar decisões de investimentos em infraestrutura do nível nacional com decisões sobre uso do território no nível estadual e municipal

4. Coordenação com Atores Externos

- O papel dos atores não estatais para o planejamento de longo prazo é importante, pois as metas incluídas nesses planos vão além do mandato de qualquer administração e exigem uma mobilização mais ampla de esforços
- Exemplo: No Peru, o Plano Nacional de Infraestrutura foi adotado em 2019 após uma ampla consulta com mais de 350 partes interessadas externas

5. Painéis de Controle - Aprendizados

GERENTE DEL PROYECTO → [User Profile]

META PRIORITARIA (construcción de casas en Petrolina)

INDICADORES (porcentaje de finalización de las casas)

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

ACUERDOS DE LAS REUNIONES DE MONITOREO

IMÁGENES DEL AVANCE DE LAS OBRAS

MEDIDAS ADOPTADAS PARA CORREGIR PROBLEMAS

Fuente: SEPLAG.

- Aproveitar melhor os dados massivos em tempo real
- Coletar mais dados de satisfação e experiencia dos cidadãos para responder melhor às necessidades delas/deles
- Uso da dados de terceiros quando possível – redução de incentivos de *gaming*
- Uma única versão da verdade: princípios de qualidade dos dados
- Cultura de não culpar as secretarias setoriais ao momento de reportar dados, melhor que policiamento



5. Strategic Foresight

Planejamento Estratégico

- Direcional
- Visionário
- Administrações cruzadas
- Refletindo valores políticos
- Muito a longo prazo
- Problemas baseados

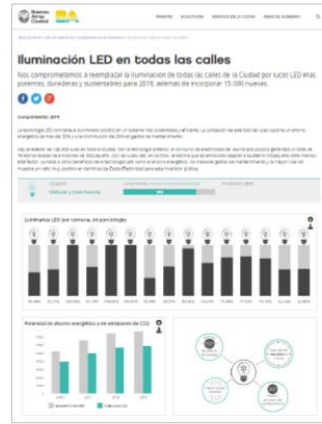
Planejamento Infraestrutura

- A longo prazo, com implicações a curto prazo
- Custoso
- Real
- Visível
- Reputação arriscada
- Governo transversal

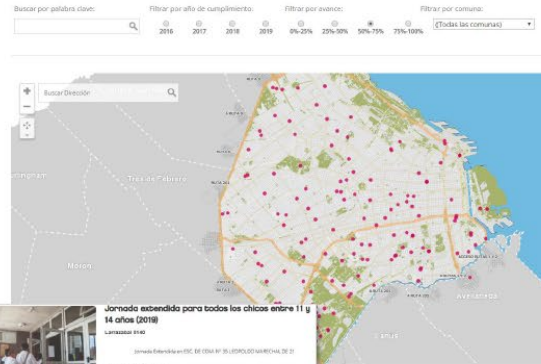
Planejamento de Entrega

- Operacional
- Resultados
- Curto Prazo
- Muitas vezes invisível
- Governo transversal

6. Prestação de contas e engajamento com cidadãos

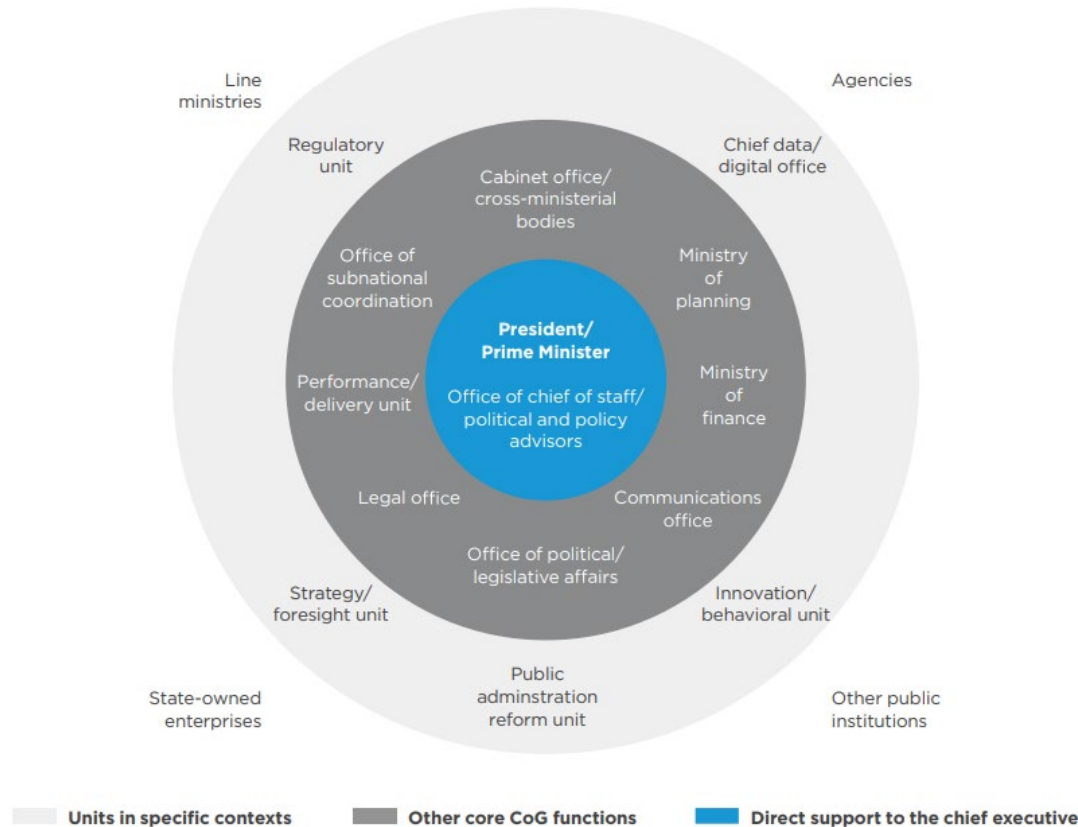


Compromisos en tu barrio

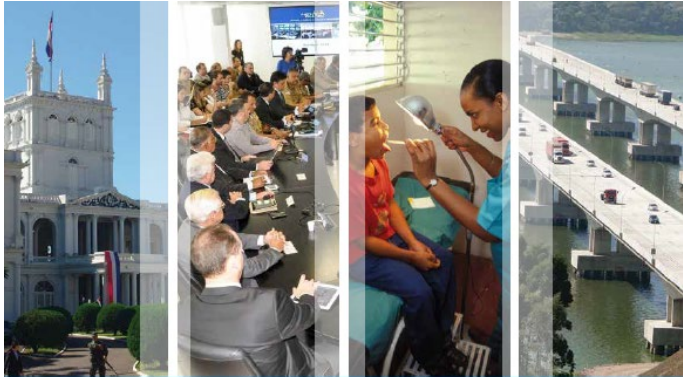


www.buenosaires.gov.ar/compromisos

Alguns aprendizados do trabalho com CdG...



- Não há modelo único
- Capacidade e coordenação implacável para fazê-lo funcionar, com habilidades de colaboração política e técnica
- Disciplina e rotinas impulsionam o foco
- CdG não entrega sozinho: governos Estaduais e municipais, setor privado, cidadãos..
- Senso de urgência para entregar dentro do prazo do governo é o motor do CdG, mas as ferramentas e rotinas geram capacidades de gestão que ficam para o futuro



Institutions for People



Governing to Deliver

Reinventing the Center of Government in Latin America and the Caribbean

Martin Alessandro, Mariano Lafuente, and Carlos Santiso

THE CENTER OF GOVERNMENT, REVISITED

A DECADE OF GLOBAL REFORMS

Ray Shostak
Martin Alessandro
Patrick Diamond
Edgardo Mosqueira
Mariano Lafuente





Centro de Governo e Planejamento de Longo Prazo

Tomada de decisão de projetos de infraestrutura

Mariano Lafuente

Especialista Principal em Modernização do Estado
Divisão de Inovação para Servir ao Cidadão
mlafuente@iadb.org

Luís Correia, PI
Junho 2024

